



Rabo miniMaster
Toekomstbestendig Ondernemen
Vrouwelijke Ondernemers in de
Food & Agri



Deze Rabo miniMaster is specifiek samengesteld voor vrouwelijke ondernemers in de agrarische sector die willen investeren in duurzame en toekomstbestendige groei. Die hun kennis willen verbreden, zich willen laten inspireren en hun netwerk willen uitbreiden met andere innovatieve agrarische ondernemers uit de regio.

Dit miniMaster programma geeft je nieuwe inzichten op gebied van Duurzaam en Circulair Ondernemen, Financieel Management, Samenwerken en andere waardevolle thema's die van belang zijn. Je ontwikkelt een frisse blik op jouw onderneming en bouwt een bijzonder netwerk op.

Aanpak

De gehanteerde leermethodiek is Action Learning. Je wisselt ervaringen uit met de andere deelnemers én de docenten. Na afloop beschik je over een concreet actieplan voor een toekomstbestendige vernieuwing van jouw bedrijf.

Programma en docenten

- Samenwerken, hoe doen we dat en met wie?
- Strategie in tijden van disruptie
- Omgaan met de media en publiek
- Persoonlijk Leiderschap
- Financieel Management
- Strategisch Management
- Duurzame landbouw
- Creativiteit en Innovatie

Samenwerken, hoe doen we dat en met wie?

Waar partijen samenwerken ontstaan conflicten. Gezonde, en minder gezonde conflicten. Openlijk of smeulend onder de oppervlakte. Conflicten ontstaan omdat partijen samen iets willen en tegelijkertijd verschillen in belang, expertise, cultuur etc. Conflicten kunnen ook heel heilzaam zijn; ze leggen feitelijke problemen bloot. En als die problemen opgelost worden tot tevredenheid van alle partijen kan de samenwerking sterker worden. Dat is waar we naartoe werken in deze sessie.

Docent: **Drs. R. (Rosi) Dhaenens MBA** "It's all about collaboration". Dat is het motto van samenwerkingsdeskundige Rosi Dhaenens. Zij is oprichter van Collabó, een bureau gespecialiseerd in meerpartijensamenwerking.

Strategie in tijden van disruptie

Onzekere tijden zijn bedreigend maar bieden ook kansen. Waar moeten we op letten, kun je situaties een stapje voor zijn, en zo ja, hoe? Welke kansen bieden de huidige ontwikkelingen en waar kun je elkaar helpen? In deze masterclass zet inspiratiespreker Paul Turken je aan het denken met zijn scherpe visie. We bespreken voorbeelden

uit het recente verleden en vervolgens zoeken we naar vormen van organiseren, kennis verzamelen en belonen die ons kunnen helpen om te overleven in deze snel veranderende wereld. Paul werkt bij voorkeur met wat er in de groep leeft en onder zijn bezielende leiding belooft het een interactieve, dynamische sessie te worden.

Docent: **Drs. P. (Paul) Turken** werkte meer dan 20 jaar als marketing- en managementconsultant. Achter zijn naam staat een enorm track-record op het gebied van marketing- en merkenbeleid. Tegenwoordig doceert en adviseert hij, vervult hij verschillende commissariaten en is hij board counselor. Hij staat bekend om zijn scherpe analyses van maatschappij en bedrijfsleven.

Omgaan met de media en publiek

Een groot deel van de Nederlanders heeft een positief beeld bij onze natuur en de agrarische sector en er gebeuren ook veel mooie dingen die het waard zijn om te vertellen. Toch wordt door de media ook opgepikt wat er fout gaat. Dit schaadt het imago van de sector en haar omgeving. Het is dus belangrijk om in die gevallen een reeel en positief tegengeluid te laten horen. Maar hoe doe je dat? Daar gaan we het over hebben en ook mee oefenen.

Docent: **Maino Remmers** werkte ruim 30 jaar als verslaggever voor de NOS en Vara Radio 1 met lange reportages en veel nieuws en live verslaggeving in binnen- en buitenland. Daarnaast heeft hij zijn eigen mediabedrijf.

Persoonlijk Leiderschap

Deze bijeenkomst gaat niet over Trump, Elon Musk of Mark Rutte. Deze bijeenkomst gaat over onszelf, welke rol pakken we zelf en hoe ervaart onze omgeving, waar we mee moeten samenwerken, onze rol? Wat vraagt dat van ons en hoe komen we daar achter. Dat zijn belangrijke vragen op weg naar een succesvolle samenwerking met wie dan ook. Het is de kracht waarmee we onszelf en anderen in beweging zetten. Hoe dat werkt, leer en ervaar je tijdens deze masterClass.

Docent: **Liesbeth den Hollander** is trainer, coach en heeft verschillende leidinggevende- en directiefuncties bekleed binnen toonaangevende (o.a. horeca-) bedrijven. Haar passie ligt in het resultaatgericht helpen vergroten van de daadkracht en slagvaardigheid van medewerkers in organisaties en ondernemers. Daarnaast is zij zeer vertrouwd en ervaren met agrarisch ondernemerschap.

Financieel Management

In deze masterclass gaan we specifiek in op de belangrijkste ratio's die bepalend zijn voor de financiering en de financiële gezondheid van jouw bedrijf en de wijze waarop je die kunt beïnvloeden. Daarnaast krijg je inzicht in het waarde

creërend vermogen en de wijze waarop je dit het beste kunt monitoren. We laten je ook ervaren hoe de bank kijkt naar de cijfers en op basis waarvan deze worden gewaardeerd.

Docent: **mr. drs. Marijke Everts** samen met een Accountmanager Food & Agri van Rabobank, Marijke is Hoofd Sectormanagement Food & Agri bij Rabobank.

Strategisch Management

Hierbij gaat het over het nadenken wat er op het bedrijf afkomt in de komende maanden en jaren. Met welke uitdagingen krijgt de onderneming te maken? En nog belangrijker: hoe kunnen we hiermee omgaan? Na een verkenning van de kansen en bedreigingen gaat deze masterclass in op het inzetten van de sterktes en het ombuigen van de zwakte, zodat het bedrijf betere bedrijfsresultaten kan boeken.

Docent: **Dr. A. (Alex) Klein MBA** is docent, schrijver, publicist en presentator op het gebied van finance, strategie en marketing. Hij legt complexe concepten op een inspirerende wijze uit.

Duurzame landbouw

Tijdens deze bijeenkomst gaan we het hebben over wat nodig is om agrariërs te ondersteunen om o.a. regeneratieve landbouwpraktijk toe te passen in hun bedrijfsvoering, waarbij zij voedselproductie combineren met bijvoorbeeld bodemverbetering en natuurherstel. Met een goed verdienmodel als basis. Hiermee wordt een actieve rol gespeeld in het vormgeven van een duurzame toekomst in de landbouwsector.

Docent: **ing. I (Ingrid) van Huizen MBA**, zij is programmamanager Regeneratieve Landbouw Transitie bij Campus Fryslân en Voorzitter van Stichting Biodiversiteitsmonitor.

Creativiteit en Innovatie

Creativiteit en innovatie zijn essentiële vakken voor iedere ondernemer. Wie in onze snel veranderende wereld niet innoveert en creatief anticipeert, is in veel gevallen gedoemd te mislukken. In deze masterclass krijg je inzichten en praktische tips om jouw eigen organisatie creatiever en innovatiever te maken. Of het nu gaat om een nieuw product, creatief klanten bereiken of een slim, kostenbesparend proces.

Docent: **Irene Koel**, zij is oprichter van The Zooooo, waarmee zij bedrijven helpt bij duurzame verandering en betekenisvolle groei door het samen maken van nieuwe business-concepten. Irene is een veelgevraagd spreekster op het gebied van creativiteit, innovatie, leiderschap en veranderprocessen.



Tanja Vogels

Mede-eigenaar Melkveebedrijf VOF van de Ven-Vogels

De samenwerking met Rabobank heb ik gewoon ervaren als heel goed.



Klik hier voor een impressie van het programma

Studiemateriaal

Jullie krijgen toegang tot een persoonlijke online leeromgeving waar het lesmateriaal is terug te vinden. Naderhand kunnen jullie de aangeboden kennis en inzichten nog eens op je gemak nalezen.

Programmatijden

09.30 uur ontvangst
10.00 uur aanvang programma
12.00 uur lunch
12.30 uur vervolg
14.30 uur afsluiting

We organiseren op 7 januari van 09.30 tot 11.00 uur een kennismakingsbijeenkomst op het Rabobank kantoor in Barneveld.

Informatie en aanmelden

Voor meer informatie kun je contact opnemen met Geerke Walters-van Kuijk of Michelle Verschure zij zijn allebei Accountmanager Food & Agri en bereikbaar op:
Geerke Walters-van Kuijk > 0629-381460
Michelle Verschure > 0641-793547

Aanmelden kan via onderstaande button.

[Aanmelden](#)

Waarom biedt jouw Rabobank dit aan?

We staan met z'n allen voor enorme opgaven, denk aan stikstof, klimaat, waterkwaliteit gemeenschappelijk landbouwbeleid etc. etc. Die vragen stuk voor stuk iets van jullie ondernemerschap. De grootste uitdaging is wellicht de vraag hoe gaan we dit samen doen en hoe gaan we het aanpakken in onze Regio? Doe mee en laat je inspireren door met en van elkaar te leren!

Overzicht

Toekomstbestendig Ondernemen Vrouwelijke Ondernemers in de Food & Agri

Aantal bijeenkomsten

8 dinsdagen van 09.30 tot 14.30 uur.
De volgorde van de masterclasses is niet gelijk aan de volgorde in deze brochure.

Data

7 januari 2025	kennismakingsbijeenkomst
21 januari 2025	start programma
4 februari 2025	
18 februari 2025	
4 maart 2025	
18 maart 2025	
1 april 2025	
15 april 2025	
22 april 2025	

Studiemateriaal

Via de digitale leeromgeving.

Locatie

Rabobank
Torenplein 2
3772 CX Barneveld

Tussendoor zullen we ook een keer bij een van jullie te gast zijn. Heb jij hiervoor een geschikte locatie neem dan a.u.b. contact op met een van onze Accountmanagers.

Eigen bijdrage

€ 995,- vrij van btw

Alle genoemde data, vakken en docenten zijn onder voorbehoud van wijzigingen.

Dit programma is ontwikkeld door



Samen werken aan groei

Rabo Ondernemers Academie